



**Conferência Nacional dos Agentes
Produtores e Usuários de Dados**
**SOBERANIA NACIONAL EM
GEOCIÊNCIAS, ESTATÍSTICAS E DADOS**
**Riscos e oportunidades
do Brasil na Era Digital**

29 de julho a 02 de agosto de 2024 | UERJ - Rio de Janeiro

Governança de Dados no Poder Executivo Federal

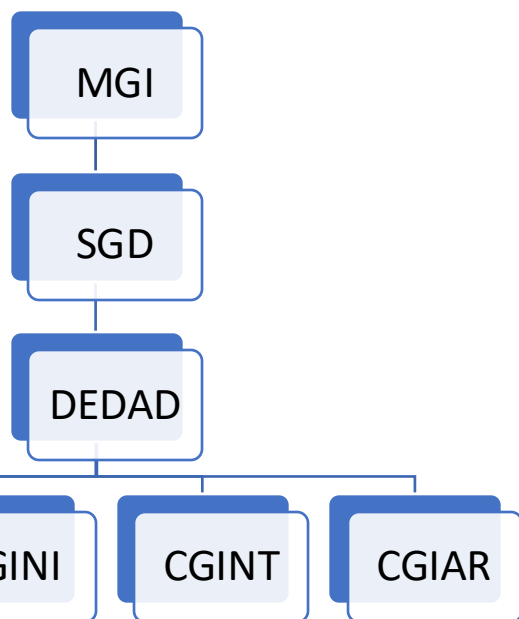
Daniela Nunes de Menezes

MINISTÉRIO DA
GESTÃO E DA INOVAÇÃO
EM SERVIÇOS PÚBLICOS





A Coordenação-Geral de Governança de Dados



- Elaborar políticas e diretrizes de governança de dados a fim de melhorar a qualidade nos processos de gestão de dados no âmbito da administração pública federal direta, autárquica e fundacional;
- Fomentar e promover a governança de dados no âmbito da administração pública federal direta, autárquica e fundacional.



Conferência Nacional
dos Agentes Produtores
e Usuários de Dados

**SOBERANIA NACIONAL EM GEOCIÊNCIAS,
ESTATÍSTICAS E DADOS**

Riscos e oportunidades do Brasil na Era Digital

Governança de Dados no Poder Executivo Federal



253



Ministérios



Universidades



Institutos



Agências



Fundações

MINISTÉRIO DA
GESTÃO E DA INOVAÇÃO
EM SERVIÇOS PÚBLICOS





Conferência Nacional
dos Agentes Produtores
e Usuários de Dados

**SOBERANIA NACIONAL EM GEOCIÊNCIAS,
ESTATÍSTICAS E DADOS**

Riscos e oportunidades do Brasil na Era Digital

Governança de Dados no Poder Executivo Federal



MINISTÉRIO DA
GESTÃO E DA INOVAÇÃO
EM SERVIÇOS PÚBLICOS





DADOS ESPACIAIS

CATÁLOGO

PROTEÇÃO DE DADOS

PAÍNEIS

DADOS ESPACIAIS

SEGURANÇA

IDENTIDADE

DADOS ABERTOS

INTELIGÊNCIA
ARTIFICIAL

LGPD

ETICA

INTEROPERABILIDADE

CADASTROS

CCGD

GOV.BR

CONECTA



Conferência Nacional
dos Agentes Produtores
e Usuários de Dados

**SOBERANIA NACIONAL EM GEOCIÊNCIAS,
ESTATÍSTICAS E DADOS**

Riscos e oportunidades do Brasil na Era Digital

Governança de Dados no Poder Executivo Federal

Problemas no uso e gestão de dados no governo



Uso **operacional**



Falta de clareza de **responsabilidades**



Desconhecimento dos dados



Lentidão para compartilhar



Replicação desordenada



Maturidade baixa em governança e gestão de dados

MINISTÉRIO DA
GESTÃO E DA INOVAÇÃO
EM SERVIÇOS PÚBLICOS

GOVERNO FEDERAL
BRASIL
UNIÃO E RECONSTRUÇÃO



IBGE
Instituto Brasileiro de Geografia e Estatística



Conferência Nacional
dos Agentes Produtores
e Usuários de Dados

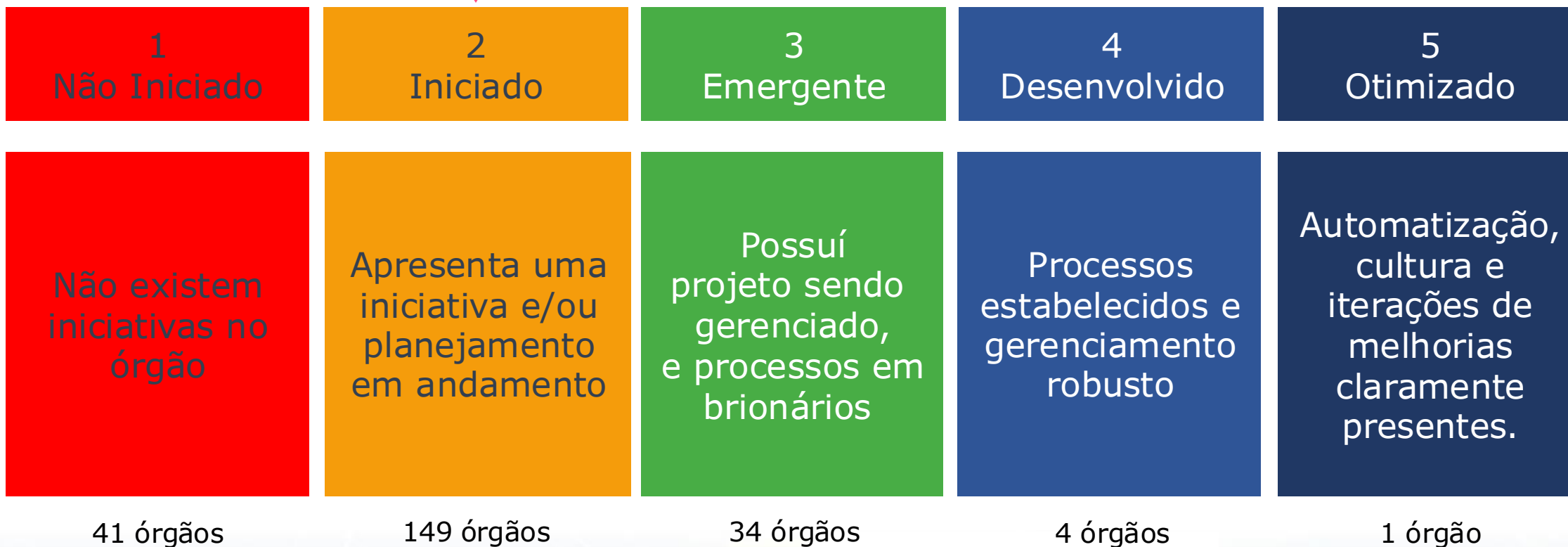
SOBERANIA NACIONAL EM GEOCIÊNCIAS,
ESTATÍSTICAS E DADOS

Riscos e oportunidades do Brasil na Era Digital

Governança de Dados no Poder Executivo Federal

Média dos órgãos

Modelo de Maturidade em Dados





Conferência Nacional
dos Agentes Produtores
e Usuários de Dados

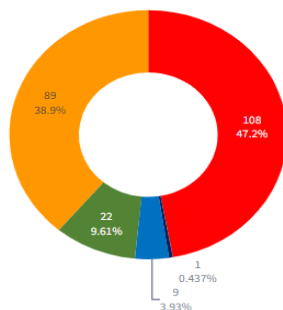
**SOBERANIA NACIONAL EM GEOCIÊNCIAS,
ESTATÍSTICAS E DADOS**

Riscos e oportunidades do Brasil na Era Digital

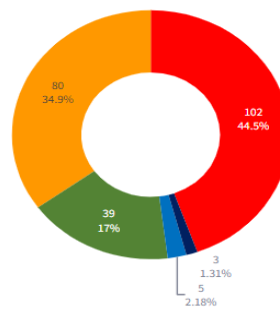
Governança de Dados no Poder Executivo Federal



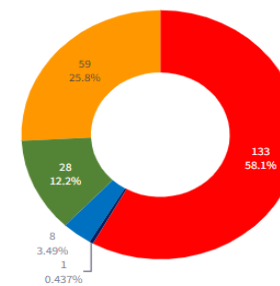
Estratégia de Uso dos Dados



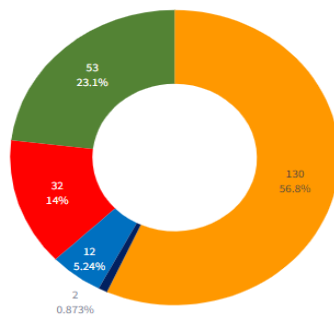
Princípios e Políticas de Dados



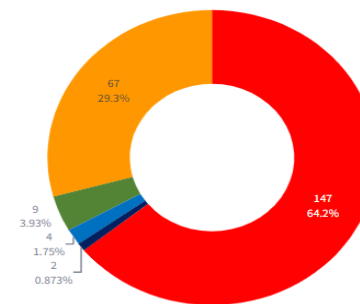
Estrutura Organizacional para Governança de Dados



Gestão Orientada a Dados (Data-Driven, em inglês)



Gestão de Metadados





Conferência Nacional
dos Agentes Produtores
e Usuários de Dados

**SOBERANIA NACIONAL EM GEOCIÊNCIAS,
ESTATÍSTICAS E DADOS**

Riscos e oportunidades do Brasil na Era Digital

Governança de Dados no Poder Executivo Federal

E pra que Governança de Dados?



Direciona e define quem faz o
que nos órgãos



Quais dados tem
Usar os dados
Confiar nos dados (qualidade)
Compartilhar os dados



Aumentar o acesso a serviços
Melhorar a tomada de decisão
Aprimorar políticas públicas
Alavancar o uso de Inteligência Artificial
Reduzir falhas

MINISTÉRIO DA
GESTÃO E DA INOVAÇÃO
EM SERVIÇOS PÚBLICOS





Conferência Nacional
dos Agentes Produtores
e Usuários de Dados

**SOBERANIA NACIONAL EM GEOCIÊNCIAS,
ESTATÍSTICAS E DADOS**

Riscos e oportunidades do Brasil na Era Digital

Governança de Dados no Poder Executivo Federal

Direcionar

Incentivo e fomento à cultura
de dados

Alfabetização e capacitação em
dados

Regulamentação

Monitorar e Avaliar

Modelo de maturidade

Estratégia de Governo Digital

Implementação GD
órgãos

Implementação GD
Federal

MINISTÉRIO DA
GESTÃO E DA INOVAÇÃO
EM SERVIÇOS PÚBLICOS



IBGE
Instituto Brasileiro de Geografia e Estatística



Conferência Nacional
dos Agentes Produtores
e Usuários de Dados

**SOBERANIA NACIONAL EM GEOCIÊNCIAS,
ESTATÍSTICAS E DADOS**

Riscos e oportunidades do Brasil na Era Digital

Governança de Dados no Poder Executivo Federal

O que é?

Decreto que institui a política de governança de dados para os órgãos e as entidades da administração pública federal direta, autárquica e fundacional.

Qual o objetivo?

DIRECIONAR E FOMENTAR o uso
ESTRATÉGICO dos dados nas
POLÍTICAS E SERVIÇOS PÚBLICOS

CURAR uma **DOR** organizacional



MINISTÉRIO DA
GESTÃO E DA INOVAÇÃO
EM SERVIÇOS PÚBLICOS



IBGE
Instituto Brasileiro de Geografia e Estatística

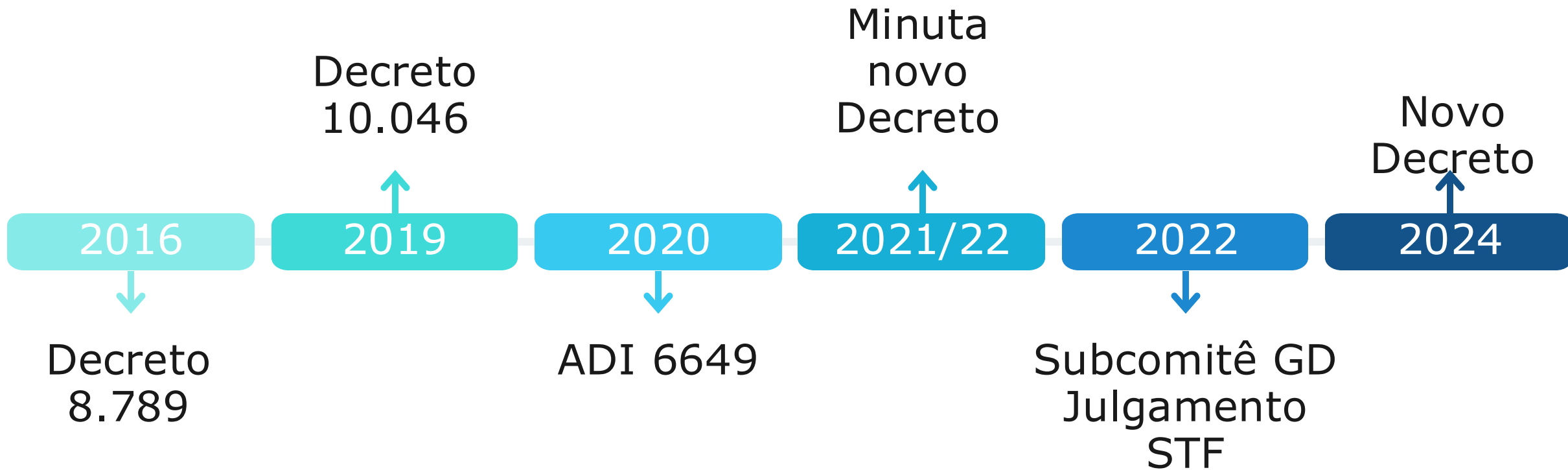


Conferência Nacional
dos Agentes Produtores
e Usuários de Dados

**SOBERANIA NACIONAL EM GEOCIÊNCIAS,
ESTATÍSTICAS E DADOS**

Riscos e oportunidades do Brasil na Era Digital

Governança de Dados no Poder Executivo Federal





Conferência Nacional
dos Agentes Produtores
e Usuários de Dados

**SOBERANIA NACIONAL EM GEOCIÊNCIAS,
ESTATÍSTICAS E DADOS**

Riscos e oportunidades do Brasil na Era Digital

Governança de Dados no Poder Executivo Federal

Política de Governança de Dados

Conceitos, Princípios
e Diretrizes

Governança Central

Governança Interna

Interoperabilidade

Registros de Referência

Disposições Finais e Transitórias

MINISTÉRIO DA
GESTÃO E DA INOVAÇÃO
EM SERVIÇOS PÚBLICOS



IBGE
Instituto Brasileiro de Geografia e Estatística



Conferência Nacional
dos Agentes Produtores
e Usuários de Dados

**SOBERANIA NACIONAL EM GEOCIÊNCIAS,
ESTATÍSTICAS E DADOS**

Riscos e oportunidades do Brasil na Era Digital

Governança de Dados no Poder Executivo Federal

Ativo Estratégico

Encontrabilidade

Reuso

Qualidade

Democratização no uso
dos dados

Transparência

Segurança

Privacidade

Ética

Conceitos, Princípios
e Diretrizes

MINISTÉRIO DA
GESTÃO E DA INOVAÇÃO
EM SERVIÇOS PÚBLICOS





Conferência Nacional
dos Agentes Produtores
e Usuários de Dados

**SOBERANIA NACIONAL EM GEOCIÊNCIAS,
ESTATÍSTICAS E DADOS**

Riscos e oportunidades do Brasil na Era Digital

Governança de Dados no Poder Executivo Federal

Governança Central

Governança Interna

Controle

PR

Decreto da Política

- Princípios
- Diretrizes
- Papéis
- Interoperabilidade

CCGD

Normatizador

- Resoluções
 - Governança
 - Interop
 - Catálogo
 - Referências
- Guias
- Metodologias
- SubComites

SGD

Gestor da Política

- Plataformas
- Consultorias
(escritório de governança)
- Aculturamento
- Monitoramento

Órgãos

Implementadores

- Designação dos papéis
- Programa de Governança
 - Política Interna
 - Estratégia Interna

CGU e TCU

Auditoria

- Fiscalizações
 - Recomendações
 - Determinações

Estrutura de Governança

MINISTÉRIO DA
GESTÃO E DA INOVAÇÃO
EM SERVIÇOS PÚBLICOS





Conferência Nacional
dos Agentes Produtores
e Usuários de Dados

**SOBERANIA NACIONAL EM GEOCIÊNCIAS,
ESTATÍSTICAS E DADOS**

Riscos e oportunidades do Brasil na Era Digital

Governança de Dados no Poder Executivo Federal

Governança Interna

Catalogar seus
dados

Identificar os
curadores

Designar Executivo
de Dados

Indicar Instância
Estratégica

Diretrizes e
princípios

Formalizar política
interna

MINISTÉRIO DA
GESTÃO E DA INOVAÇÃO
EM SERVIÇOS PÚBLICOS





Conferência Nacional
dos Agentes Produtores
e Usuários de Dados

**SOBERANIA NACIONAL EM GEOCIÊNCIAS,
ESTATÍSTICAS E DADOS**

Riscos e oportunidades do Brasil na Era Digital

Governança de Dados no Poder Executivo Federal

Governança Interna

Encarregado

Instituído pela LGPD

Foco na proteção de dados
pessoais

Gestor de Segurança

Instituído pelo Decreto da
Política Nacional de Segurança
da Informação

Foco na segurança da informação

Uso de Dados?

Ausência de papéis como foco no
uso dos dados

Ex: dados abertos, governança,
interoperabilidade, integração
etc.



Conferência Nacional
dos Agentes Produtores
e Usuários de Dados

**SOBERANIA NACIONAL EM GEOCIÊNCIAS,
ESTATÍSTICAS E DADOS**

Riscos e oportunidades do Brasil na Era Digital

Governança de Dados no Poder Executivo Federal

Governança Interna

Instância Estratégica

- Alto escalão
- Aprovações
- Alocação de recursos
- Monitoramento

Executivo de Dados

Chief Data Officer

Coordenação no órgão
Orientação
Promoção

- Arquitetura dos dados
▪ Tecnologias
- TI

Curador
[negócio]

- Descrição dos dados
- Qualidade de dados
- Integração com outras áreas
- Compartilhamento
- Avaliação de risco

MINISTÉRIO DA
GESTÃO E DA INOVAÇÃO
EM SERVIÇOS PÚBLICOS





Conferência Nacional
dos Agentes Produtores
e Usuários de Dados

**SOBERANIA NACIONAL EM GEOCIÊNCIAS,
ESTATÍSTICAS E DADOS**

Riscos e oportunidades do Brasil na Era Digital

Governança de Dados no Poder Executivo Federal

Interoperabilidade

Registros de Referência

- Regras gerais de interoperabilidade
- Documentos de solicitação de interoperabilidade padronizados
- Registros de referência



Regulamentação CCGD

MINISTÉRIO DA
GESTÃO E DA INOVAÇÃO
EM SERVIÇOS PÚBLICOS





Conferência Nacional
dos Agentes Produtores
e Usuários de Dados

**SOBERANIA NACIONAL EM GEOCIÊNCIAS,
ESTATÍSTICAS E DADOS**

Riscos e oportunidades do Brasil na Era Digital

Governança de Dados no Poder Executivo Federal



CULTURA

MINISTÉRIO DA
GESTÃO E DA INOVAÇÃO
EM SERVIÇOS PÚBLICOS





Conferência Nacional
dos Agentes Produtores
e Usuários de Dados

**SOBERANIA NACIONAL EM GEOCIÊNCIAS,
ESTATÍSTICAS E DADOS**

Riscos e oportunidades do Brasil na Era Digital

Governança de Dados no Poder Executivo Federal

Pra saber mais



<https://www.gov.br/governodigital/pt-br/infraestrutura-nacional-de-dados>

MINISTÉRIO DA
GESTÃO E DA INOVAÇÃO
EM SERVIÇOS PÚBLICOS



Obrigad@!



daniela.menezes@gestao.gov.br



Para mais informações acesse o QRcode.



MINISTÉRIO DA
GESTÃO E DA INOVAÇÃO
EM SERVIÇOS PÚBLICOS

