



Conferência Nacional dos Agentes Produtores e Usuários de Dados

SOBERANIA NACIONAL EM GEOCIÊNCIAS, ESTATÍSTICAS E DADOS

Riscos e oportunidades
do Brasil na Era Digital

29 de julho a 02 de agosto de 2024 | UERJ - Rio de Janeiro

PROJETO DE IMPLANTAÇÃO DA GESTÃO DE CUSTOS NO IBGE

Rose Mary Rodrigues





Conferência Nacional
dos Agentes Produtores
e Usuários de Dados

SOBERANIA NACIONAL EM GEOCIÊNCIAS,
ESTATÍSTICAS E DADOS

Riscos e oportunidades do Brasil na Era Digital

Projeto de Implantação da Gestão de Custos no IBGE

Objetivos da apresentação

1. Por que levantar custos?
2. Perspectiva atual
3. Apurações
4. Próximos passos





Conferência Nacional
dos Agentes Produtores
e Usuários de Dados

**SOBERANIA NACIONAL EM GEOCIÊNCIAS,
ESTATÍSTICAS E DADOS**

Riscos e oportunidades do Brasil na Era Digital

Projeto de Implantação da Gestão de Custos no IBGE

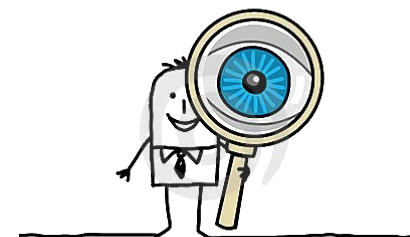
1. Por que levantar custos?





- Aspecto legal -

- Determinações legais:



Art. 85 da Lei nº 4.320/64:

“Os serviços de contabilidade serão organizados de forma a permitirem o acompanhamento da execução orçamentária, o conhecimento da composição patrimonial, a **determinação dos custos dos serviços industriais**, o levantamento dos balanços gerais, a análise e a interpretação dos resultados econômicos e financeiros.”

Art. 79 do Decreto-lei nº 200/67

“Art. 79 - A contabilidade **deverá apurar os custos dos serviços**, de forma a evidenciar os resultados da gestão.”

Parágrafo 3º do art. 50 da Lei Complementar nº 101/2000 (LRF)

“A Administração Pública **manterá sistema de custos** que permita a avaliação e o acompanhamento da gestão orçamentária, financeira e patrimonial.”





- Aspecto gerencial -

- (a) **mensurar e evidenciar os custos** dos bens e serviços entregues à sociedade, bem como dos demais objetos de custos;
- (b) apoiar a avaliação de desempenho, permitindo a **comparação** entre os custos da entidade com os de **outras entidades**, públicas ou privadas, estimulando sua melhoria;
- (c) subsidiar a **tomada de decisão** em processos, tais como comprar ou alugar, produzir internamente ou terceirizar determinado bem ou serviço, introduzir novos produtos e serviços, descontinuar antigos, estabelecer tarifas;
- (d) **apoiar as funções de planejamento e orçamento**, fornecendo informações que permitam projeções e definições de tarifas e preços aderentes à realidade com base em custos incorridos e projetados;
- (e) subsidiar ações de planejamento, monitoramento de custos e **melhoria da qualidade do gasto**



Conferência Nacional
dos Agentes Produtores
e Usuários de Dados

**SOBERANIA NACIONAL EM GEOCIÊNCIAS,
ESTATÍSTICAS E DADOS**

Riscos e oportunidades do Brasil na Era Digital

Projeto de Implantação da Gestão de Custos no IBGE

2. Perspectiva atual





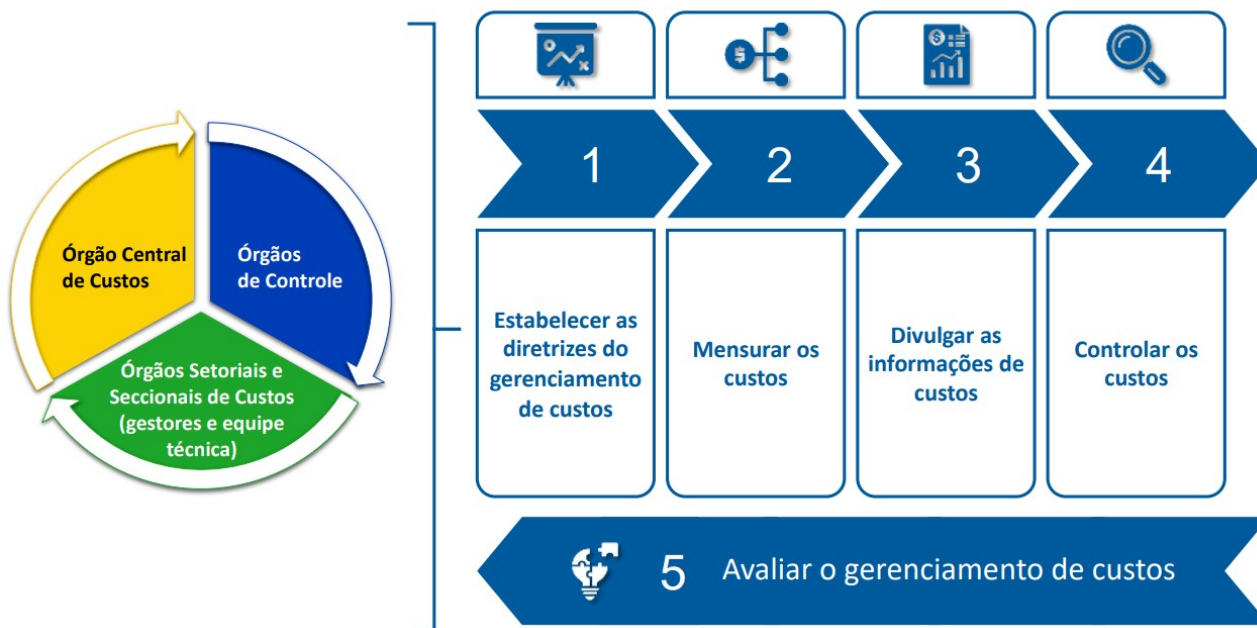
Conferência Nacional
dos Agentes Produtores
e Usuários de Dados

SOBERANIA NACIONAL EM GEOCIÊNCIAS,
ESTATÍSTICAS E DADOS

Riscos e oportunidades do Brasil na Era Digital

Projeto de Implantação da Gestão de Custos no IBGE

Etapas de Implantação de um Sistema de Gestão de Custos



Fonte: Manual de Informações do Sistema de Custos do Governo Federal (2024)





Conferência Nacional
dos Agentes Produtores
e Usuários de Dados

SOBERANIA NACIONAL EM GEOCIÊNCIAS,
ESTATÍSTICAS E DADOS

Riscos e oportunidades do Brasil na Era Digital

Projeto de Implantação da Gestão de Custos no IBGE

Framework de apuração de custos no IBGE

	UORG	PROCESSO	PRODUTO
PESSOA L	Gasto de pessoal por UORG	Gasto de pessoal por PROCESSO	Gasto de pessoal por PRODUTO
ODC	Gasto de ODC por UORG	Gasto de ODC por PROCESSO	Gasto de ODC por PRODUTO
DEPREC & AMORT.	Depreciação e Amortização por UORG	Depreciação e Amortização por PROCESSO	Depreciação e Amortização por PRODUTO





Complexidades das fases de trabalho

	UORG	PROCESSO	PRODUTO
PESSOA L	1 ^a • Apropriação direta	2 ^a • Classificação de pessoal por processo de trabalho	3 ^a • Desenvolvimento de novo sistema • Necessidade de novo processo de gestão
ODC	4 ^a Apropriação indireta (rateios)	5 ^a Apropriação indireta (rateios)	6 ^a Apropriação indireta (rateios e produtividade)
DEPREC & AMORT.	7 ^a Intervenção sobre sistemas constituídos	8 ^a Apropriação indireta (rateios)	9 ^a Apropriação indireta (rateios)



O que foi feito

ANÁLISES EXPLORATÓRIAS

- Condução de análises sobre os dados do SIC (Tesouro Gerencial) e dos normativos vigentes (NBC TSP 34) buscando compreender o escopo da métrica utilizada pela STN

BENCHMARKINGS

- Realização de benchmarkings com instituições governamentais de referência na apuração de custos (EBC e UNILA) com o propósito de tirar dúvidas com quem já tem um sistema estruturado

ANÁLISES CRÍTICAS DOS DADOS

- Até que tenhamos compreensão plena da abrangência dos dados disponibilizados no SIC, estes estão sendo submetidos a análises críticas contínuas

CONTATOS COM A STN

- Os iterados processos de análise tem nos levado a estabelecer um canal de comunicação constante junto à STN para esclarecimentos de dúvidas e



Conferência Nacional
dos Agentes Produtores
e Usuários de Dados

**SOBERANIA NACIONAL EM GEOCIÊNCIAS,
ESTATÍSTICAS E DADOS**

Riscos e oportunidades do Brasil na Era Digital

Projeto de Implantação da Gestão de Custos no IBGE

3. Apurações

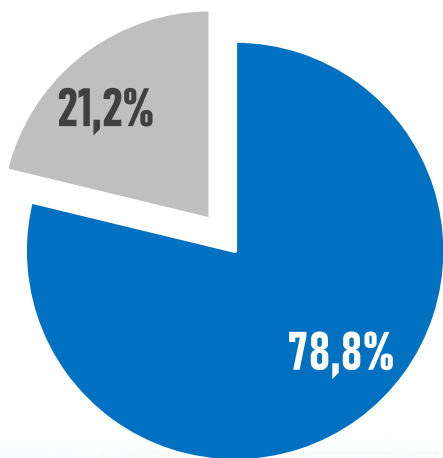




Alocação do custo de pessoal

De acordo com os dados do SIC o custo de pessoal ativo do IBGE em 2023 totalizou **R\$ 852 milhões** que se distribuíram da seguinte forma:

Finalística x Suporte



■ FINALÍSTICA ■ SUPORTE

	Custo	%
FINALÍSTICA	671.315.960,24	78,8%
SUPORTE	180.820.953,89	21,2%
Total Geral	852.136.914,	100,0
	13	%





Conferência Nacional
dos Agentes Produtores
e Usuários de Dados

SOBERANIA NACIONAL EM GEOCIÊNCIAS,
ESTATÍSTICAS E DADOS

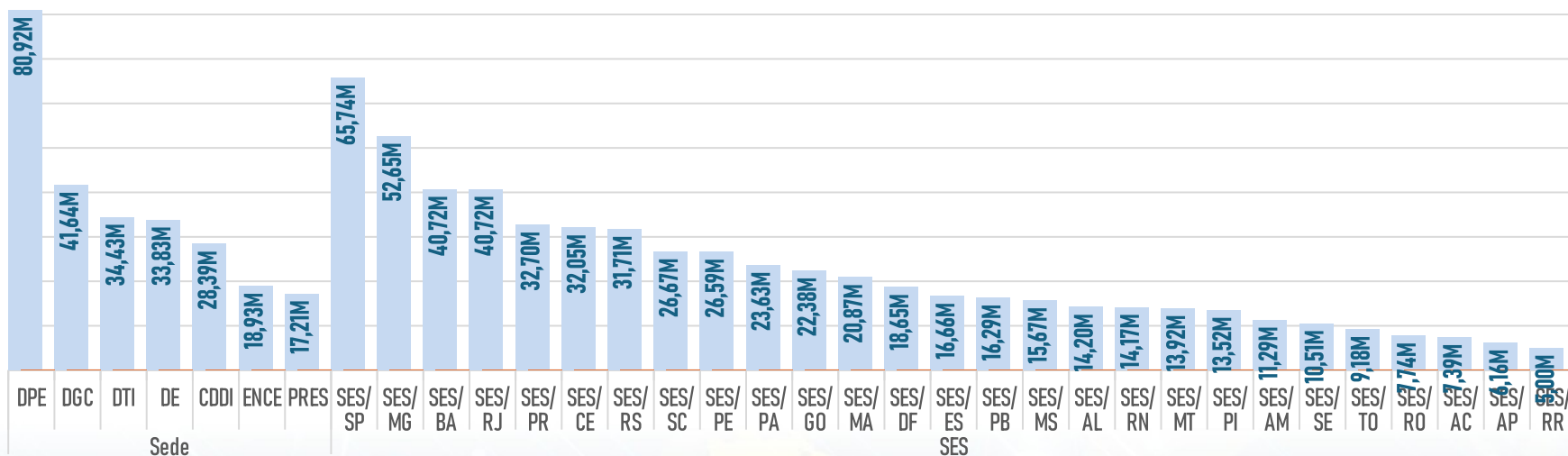
Riscos e oportunidades do Brasil na Era Digital

Projeto de Implantação da Gestão de Custos no IBGE

Alocação do custo de pessoal

De acordo com os dados do SIC o custo de pessoal ativo do IBGE em 2023 totalizou **R\$ 852 milhões** que se distribuíram da seguinte forma:

Por Unidade Organizacional (UORG)





Conferência Nacional
dos Agentes Produtores
e Usuários de Dados

**SOBERANIA NACIONAL EM GEOCIÊNCIAS,
ESTATÍSTICAS E DADOS**

Riscos e oportunidades do Brasil na Era Digital

Projeto de Implantação da Gestão de Custos no IBGE

4. Próximos passos





Apuração custo de pessoal por processo

	UORG	PROCESSO	PRODUTO
PESSOA L	<p>1^a</p> <ul style="list-style-type: none">• Extração das bases e estudo das métricas• Composição do relatório de resultados• Divulgação para os colaboradores	<p>2^a</p> <ul style="list-style-type: none">• Associação dos processos de trabalho às respectivas UORGs executoras (2^o sem.)• Apuração do custo de pessoal por processo de trabalho	
ODC			
DEPREC & AMORT.			

Obrigad@!

Para mais informações acesse o QRcode.

